

Kategorie	Beschreibung	Funktion	Branche	Unternehmen	Jahr
Transformation	Finanzielle Leitung eines "Customer Centricity"-Strategieprojekts, mit bedeutsamen Änderungen in der Systemlandschaft (SAP), im Handling von Kundenaufträgen und im Bereich Controlling/Reporting.	CFO	Verpackungen	Konzern	2020
M&A	Finanzielle Leitung eines kombinierten Carve-out und Buy & Build Projekts mit dem Ziel, das europäische Geschäft eines Wettbewerbers zu übernehmen und in einem gemeinsamen Joint-Venture mit einem großen Private Equity Unternehmen zu bündeln.	CFO	Verpackungen	Konzern	2020
Transformation	Übernahme der Vertriebsorganisation einer europäischen Schwesterfirma, inkl. Integration von Beschäftigten und Anlagen sowie Neuverhandlung wichtiger Kundenverträge.	CFO	Verpackungen	Konzern	2019
Transformation	Finanzielle Leitung eines Restrukturierungsprogramms mit dem Ziel einer 10-prozentigen Personalreduktion in Verwaltung und Vertrieb.	CFO	Verpackungen	Konzern	2019
Transformation	Finanzielle Leitung aller europäischen Covid19-Maßnahmen.	CFO	Verpackungen	Konzern	2019
Transformation	Restrukturierung der englischen Fabrikniederlassung.	CFO	Verpackungen	Konzern	2018
Transformation	Optimierung des europäischen Manufacturing-Footprints, inkl. Werksschließungen in Deutschland und Spanien.	CFO	Verpackungen	Konzern	2018
Startup	Aufbau einer spezialisierten Arztpraxis für minimal-invasive ästhetische Medizin, inkl. Erstellung des Businessplans, Konzeption des Behandlungsportfolios, Kalkulation der Preise nach GOÄ, Konzeption des Markenauftritts, Implementierung aller IT-Systeme, Lieferantenentwicklung, Marketing und Kundenakquise.	Gründer	Lifestyle	SME	2017
Transformation	Einführung von "Fast Close" in allen europäischen Ländergesellschaften, mit dem Ziel, Monatsabschlüsse am 3. Tag des Folgemonats verfügbar zu haben.	CFO	Verpackungen	Konzern	2016
Transformation	Reorganisation der deutschen Geschäftseinheit im Rahmen einer Betriebsaufspaltung	CFO	Verpackungen	Konzern	2016
Tax Management	Neufassung Transferpreis-Dokumentation für alle europäischen Niederlassungen.	CFO	Verpackungen	Konzern	2016

Kategorie	Beschreibung	Funktion	Branche	Unternehmen	Jahr
Transformation	Einführung des ASC606/IFRS15 Accounting Standards in allen europäischen Niederlassungen.	CFO	Verpackungen	Konzern	2016
Transformation	Konsolidierung der Finanzabteilungen mehrerer Ländergesellschaften in einem zentralen Shared Service Center (SSC).	CFO	Industrie- dienstleistungen	Private Equity	2015
Transformation	Umstellung von Produktionsplanung und Lagerhaltungsstrategie, mit dem Ziel, Durchlaufzeiten und Kapitalbindung zu verringern.	CFO	Verpackungen	Konzern	2015
Finanzierung	Refinanzierung durch Ausgabe einer Wandelanleihe, Zeichnung durch Alt- und Neugesellschafter.	CFO	Erneuerbare Energien	Private Equity	2014
M&A	Akquisition eines Systemintegrators auf dem Gebiet der regenerativen Energien, im Rahmen einer Sacheneinlage gegen Ausgabe neuer Aktien. Komplette Modellierung und rechtliche Strukturierung, Präsentation an die bestehenden Aktionäre, Due Diligence, Durchführung der Kapitalerhöhung.	CFO	Erneuerbare Energien	Private Equity	2014
Transformation	Umstellung von HGB auf IFRS.	CFO	Erneuerbare Energien	Private Equity	2014
Transformation	Einführung eines Prozesscontrollings (inkl. Activity Based Costing) im Entwicklungsbereich.	CFO	Automotive	Konzern	2013
Transformation	Neugestaltung des Projektmanagements und -controllings der Business Unit Vehicle Control Systems.	CFO	Automotive	Konzern	2012
Transformation	Offshoring eines Teiles der Produktion von ABS-Komponenten nach China.	CFO	Automotive	Konzern	2012
Transformation	Finanzielle Leitung eines Business Plans "Integrated Breaking System".	CFO	Automotive	Konzern	2012
Turnaround	Unterstützung der Geschäftsführung einer Schiffswerft in der Krise bei ihrem Sanierungsversuch, inkl. Value Stream Mapping, Activity Based Costing Analysen, Vorbereitung von Verhandlungen mit Banken und Behörden.	Leiter Controlling	Schiffbau	SME	2011

Kategorie	Beschreibung	Funktion	Branche	Unternehmen	Jahr
Information Management	Einführung SAP in der Division Service Solutions.	CFO	Maschinenbau	Konzern	2010
Tax Management	Durchführung einer Studie zur Vorteilhaftigkeit einer Principal-Struktur in Europa, inkl. Sitzverlegung der Holding in die Schweiz.	CFO	Maschinenbau	Konzern	2010
Finanzierung	Neustrukturierung der langfristigen Finanzierung des europäischen Teilkonzerns, inkl. Schaffung einer Fazilität für Garantiebürgschaften.	CFO	Maschinenbau	Konzern	2009
M&A	Restrukturierung des Südafrika-Geschäfts zur Aufnahme neuer Gesellschafter, um BEE-Compliance zu erreichen.	CFO	Maschinenbau	Konzern	2008
Tax Management	Reorganisation der europäischen Konzernstruktur als Folge der Einführung der neuen Gesetzgebung zur Zinsschranke.	CFO	Maschinenbau	Konzern	2007
Finanzierung	Errichtung eines Multi-Currency-Cashpools für alle europäischen Niederlassungen, inkl. Intercompany-Netting und Cross-border Payment Factory.	CFO	Machinery & Equipment	Konzern	2006
M&A	Akquisition eines Anbieters von Prozessanlagen für die Lebensmittelherstellung, inkl. Due diligence, Closing und Post-close integration.	CFO	Maschinenbau	Konzern	2005
M&A	Verkauf eines Herstellers von Straßenbaumaschinen, inkl. Temporäre Geschäftsführung, Verhandlung, Closing, Data Room, Post-close management (Reps & Warranties).	CFO	Maschinenbau	Konzern	2005
M&A	Verkauf eines Herstellers von Laborausstattung, inkl. Closing und Post-close management (Reps & Warranties).	CFO	Maschinenbau	Konzern	2005
M&A	Verkauf der europäischen Vertriebsniederlassungen an Strategischen Partner als CFO, inkl. Modellierung, Carve-out, Vertragsverhandlung, Close, Post-Close.	CFO	Maschinenbau	Konzern	2004
M&A	Akquisition eines börsennotierten Anbieters von HVAC-Lösungen, inkl. Due diligence, Closing, Post-close Integration.	CFO	Maschinenbau	Konzern	2004

Kategorie	Beschreibung	Funktion	Branche	Unternehmen	Jahr
Finanzierung	Barkapitalerhöhung durch Aktienausgabe in einem börsennotierten Unternehmen, inkl. Vermarktung an internationale Investoren.	CEO	Software & Services	SME	2000
Turnaround	Sanierung eines börsennotierten IT-Dienstleisters als CEO, inkl. Restrukturierung, Verkauf mehrerer Beteiligungen und strategische Neufokussierung.	CEO	Software & Services	SME	2000
Transformation	Konsolidierung von D-A-CH Fabriksstandorten, inkl. Modellierung, Präsentation an Board und Projektsteuerung.	Finance Director	FMCG	Konzern	1997
Information Management	Einführung Business 400 ERP System in der polnischen Niederlassung.	Finance Director	FMCG	Konzern	1993
Startup	Aufbau Finanzabteilung, Produktionsplanung und Logistik in Greenfield-Projekt als Expatriate.	Finance Director	FMCG	Konzern	1993
Transformation	Outsourcing der Catsan-Produktion, inkl. Vorteilhaftigkeitsanalyse, Präsentation an den Board und Projektsteuerung.	Finanzanalyst	FMCG	Konzern	1992
Startup	Aufbau Financial Reporting, Auftragsbearbeitung und Vertriebscontrolling in neu gegründeter Osteuropa-Division.	Finanzanalyst	FMCG	Konzern	1990